



Business Value Consulting Group

---



**Strategie**

# Wir über uns

BVCG

Strategieberatung

Vorteile

Matrix

Prozess

Projekttafelauf

Kontakt

Die Partner der BVCG-Group beraten den Mittelstand in allen unternehmensrelevanten Bereichen und machen die Unternehmen dadurch nachhaltig erfolgreich. Unseren mittelständischen Kunden bieten wir folgendes Dienstleistungsspektrum:

- M&A-Beratung (Beratung und Vermittlung bei Kauf und Verkauf von Unternehmen)
- Finanzierung
- Betriebswirtschaftliche Beratung

Mitglieder der BVCG-Group sind die über gegenseitige Beteiligung verbundenen Firmen

- **MR+C, Frankfurt**
- **PARZER + COLLEGEN, Nürnberg und Aachen**
- **SCHNEIDER + COLLEGEN, Stuttgart**

mit Büros in Bulgarien, Österreich, Polen und Ungarn. Langjährige Praxiserfahrung, Umsetzungsstärke und strukturierte, systematische Vorgehensweise kennzeichnen uns. In enger Abstimmung mit unseren Kunden erarbeiten wir die optimale Lösung und setzen diese auch um.

Standort	Partner	
Nürnberg	Josef Parzer MBA	
Aachen	Dr. Ralf Hartwig	
Frankfurt	Dipl.-Kfm. Michael F. Hamann	
Stuttgart	Dr. Manfred Schneider	
Bulgarien	Sorniza Ilieva MBA	
Österreich	Josef Parzer MBA	
Polen	Dr.-Ing. Jacek Fitt MBA	
Ungarn	Dipl.-Kfm. Rudolf Szálasi	

## Unsere Philosophie

- Wir verstehen uns als der kompetente Berater des Mittelstandes in Fragen der Unternehmensfinanzierung, von Käufen, Verkäufen und Nachfolgeregelungen.
- Die Zufriedenheit unserer Kunden ist der Maßstab unserer Arbeit.
- Der Erfolg unserer Kunden ist unser Ziel.
- Wir arbeiten in engstem Dialog mit unseren Kunden.
- Was wir konzipieren, setzen wir auch um; denn erst mit der Umsetzung zeigt sich der Erfolg.
- Unsere Honorare sind im wesentlichen erfolgsabhängig.
- Absolute Seriosität und Vertraulichkeit wird von uns garantiert
- Unsere Partner sind erfolgreiche Führungskräfte aus der Geschäftsleitungsebene.

# Beratungsfelder

BVCG

Strategieberatung

Vorteile

Matrix

Prozess

Projektlauf

Kontakt

## B·V·C·G

### Beratungsportfolio:

#### Finanzierung

- Optimierung der Passivseite der Bilanz
- Private Placements
- Equity Finanzierung
- Mezzanin Finanzierung
- Assets to value:
  - Leasing (Sale-and-lease-back)
  - Factoring
- Objektfinanzierungen

#### M&A

- Beratung und Suche bei:
  - Unternehmenskauf/-verkauf
  - Beteiligungskauf/-verkauf
- Betreuung MBO/MBI
- Ermittlung von strategischen Optionen:
  - Expansion
  - Diversifikation oder
  - Aufgabe von Geschäftsfeldern
- Akquisitionsfinanzierung

#### Betriebswirtschaft

- Interimsmanagement
- Krisenmanagement
- Strategie
- Controlling
- Schulung auf den Gebieten:
  - Unternehmensentwicklung
  - Strategieplanung
  - Unternehmensplanung/Controlling/Frühwarnsysteme
  - Projektmanagement

**Wir schaffen Mehrwert**

# Strategieberatung

BVCG

Strategieberatung

Vorteile

Matrix

Prozess

Projekttablauf

Kontakt

- Unternehmer und Manager stehen einem immer kürzeren Veränderungszyklen gegenüber.
- Wir helfen dem Management, diese große Herausforderung durch die Schaffung eines Strategietools, das mit dem operativen Geschäft verbunden ist, zu bewältigen.
- Wir entwickeln gemeinsam mit dem Unternehmen / Management erfolgreich Strategien und – auf Wunsch – setzen wir diese auch gemeinsam um.
- Strategische Unternehmensführung mit BVCG heißt, . . .
  - ein System zu schaffen, das Ihnen hilft, frühzeitig Chancen und Risiken der Marktentwicklung und die Bedürfnisse Ihrer Kunden zu erkennen. Das Management kann dadurch das Unternehmen rechtzeitig darauf einstellen.
  - Entscheidungen zukunfts- und zielorientiert zu treffen und damit den Unternehmenserfolg nachhaltig zu steigern.
  - permanente Mitarbeiter am Erfolg des Unternehmens.

# Vorteile der Unternehmensführung

BVCG

Strategieberatung

Vorteile

Matrix

Prozess

Projekttafelauf

Kontakt

- **Transparenz schaffen**
  - Frühzeitiges Erkennen von Chancen und Risiken der Marktentwicklungen
  - Unterstützen bei Entscheidung für das operative Geschäft
  - Wissen über den Zielerreichungsgrad
- **Unternehmenserfolg stabilisieren und steigern**
  - Klare Wettbewerbsvorteile durch
    - Berücksichtigung der Marktentwicklung
    - Anpassung der Produkte und Leistungen an den Markt
    - Kontinuierliche Anpassung der Kostenstruktur
    - Rechtzeitige Reaktion auf Risiken
  - Jahresziele werden von langfristigen (strategischen) Zielen abgeleitet
- **Strategisch weiterentwickeln**
  - Gezielte Nutzung der zukünftigen Entwicklung im Markt
  - Rechtzeitige Ausrichtung an den Marktbedürfnisse

# Strategiematrix

BVCG

Strategieberatung

Vorteile

Matrix

Prozess

Projekttablauf

Kontakt

## IST-Analyse

## Entwicklung

## Ziele

### Markt

- Marktgröße
- Marktattraktivität
- Marktposition

- Marktentwicklung
- Produkte
- Chancen / Risiken

- Marktstellung
- Neue Märkte

### Kunden

- Zielgruppe
- Bedürfnisse

- Entwicklung der Zielgruppe
- Veränderung der Bedürfnisse

- Neue Zielgruppen
- Neue Produkte / Leistungen

### Wettbewerber

- Größe der 3 Wichtigsten
- Marktkonzentration
- Stärken / Schwächen

- Potenziale für die Zukunft

- Marktanteilsveränderung
- Marktpolitik

### Unternehmen

- USP
- Kernkompetenzen
- Stärken / Schwächen

- Veränderungsbedarf
- Finanzbedarf

- Ergebnis
- Umsatz
- Liquidität

# Prozess einer Strategieberatung

BVCG

Strategieberatung

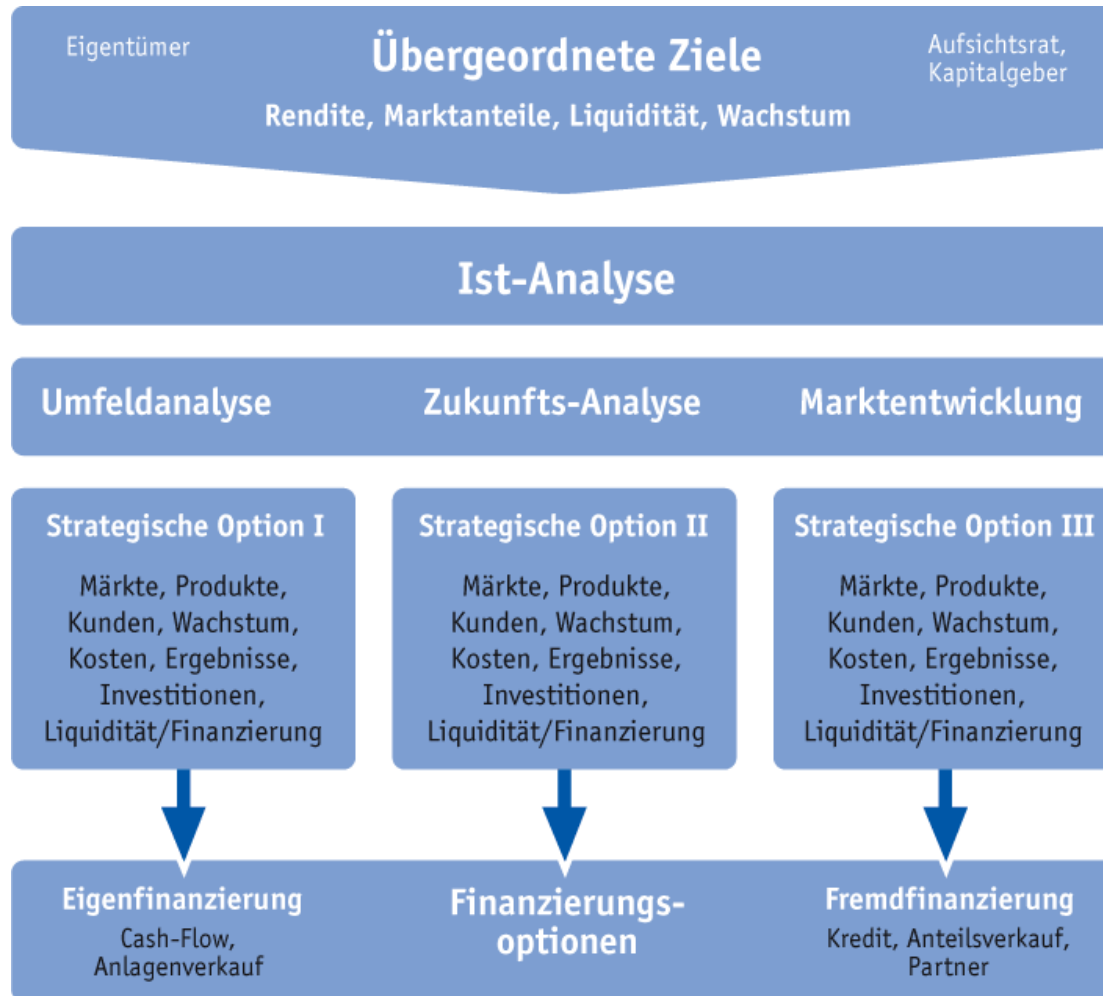
Vorteile

Matrix

Prozess

Projekttafelauf

Kontakt



# Projektablauf

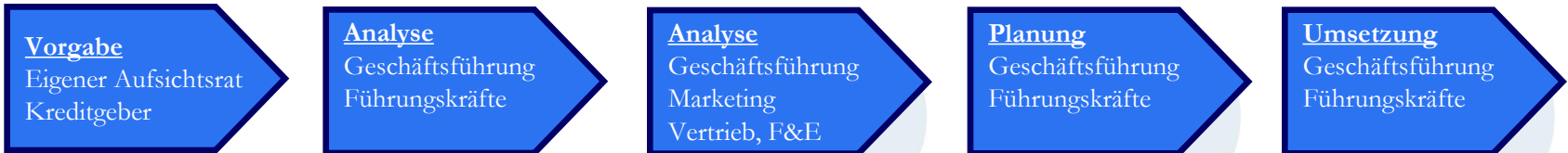
BVCG      Strategieberatung      Vorteile      Matrix      Prozess      Projektablauf      Kontakt



**Entscheidung**  
Eigener Aufsichtsrat  
Kreditgeber

Aufgabe

Verantwortlich / Team



Zeitplan ist nach Unternehmen und Komplexität unterschiedlich



## **BVCG**

**PARZER + COLLEGEN GmbH**

**Südwestpark 70**

**90449 Nürnberg**

Josef Parzer MBA, Seniorpartner

Claudia Mitterer, Office Managerin



Fon: +49 911 25571-0

Fax: + 49 911 25571-13

Mail: [info@bvcg-group.com](mailto:info@bvcg-group.com)