



Business Value Consulting Group



Krisenmanagement

Wir über uns

BVCG

Krisenmanagement

Typische Fehler

Prozess

Transaktionen

Kontakt

Die Partner der BVCG-Group beraten den Mittelstand in allen unternehmensrelevanten Bereichen und machen die Unternehmen dadurch nachhaltig erfolgreich. Unseren mittelständischen Kunden bieten wir folgendes Dienstleistungsspektrum:

- M&A-Beratung (Beratung und Vermittlung bei Kauf und Verkauf von Unternehmen)
- Finanzierung
- Betriebswirtschaftliche Beratung

Mitglieder der BVCG-Group sind die über gegenseitige Beteiligung verbundenen Firmen

- **MR+C, Frankfurt**
- **PARZER + COLLEGEN, Nürnberg und Aachen**
- **SCHNEIDER + COLLEGEN, Stuttgart**

mit Büros in Bulgarien, Österreich, Polen und Ungarn. Langjährige Praxiserfahrung, Umsetzungsstärke und strukturierte, systematische Vorgehensweise kennzeichnen uns. In enger Abstimmung mit unseren Kunden erarbeiten wir die optimale Lösung und setzen diese auch um.

Standort	Partner	
Nürnberg	Josef Parzer MBA	
Aachen	Dr. Ralf Hartwig	
Frankfurt	Dipl.-Kfm. Michael F. Hamann	
Stuttgart	Dr. Manfred Schneider	
Bulgarien	Sorniza Ilieva MBA	
Österreich	Josef Parzer MBA	
Polen	Dr.-Ing. Jacek Fitt MBA	
Ungarn	Dipl.-Kfm. Rudolf Szálasi	

Unsere Philosophie

- Wir verstehen uns als der kompetente Berater des Mittelstandes in Fragen der Unternehmensfinanzierung, von Käufen, Verkäufen und Nachfolgeregelungen.
- Die Zufriedenheit unserer Kunden ist der Maßstab unserer Arbeit.
- Der Erfolg unserer Kunden ist unser Ziel.
- Wir arbeiten in engstem Dialog mit unseren Kunden.
- Was wir konzipieren, setzen wir auch um; denn erst mit der Umsetzung zeigt sich der Erfolg.
- Unsere Honorare sind im wesentlichen erfolgsabhängig.
- Absolute Seriosität und Vertraulichkeit wird von uns garantiert
- Unsere Partner sind erfolgreiche Führungskräfte aus der Geschäftsleitungsebene.

Beratungsfelder

BVCG

Krisenmanagement

Typische Fehler

Prozess

Transaktionen

Kontakt

B·V·C·G

Beratungsportfolio:

Finanzierung

- Optimierung der Passivseite der Bilanz
- Private Placements
- Equity Finanzierung
- Mezzanin Finanzierung
- Assets to value:
 - Leasing (Sale-and-lease-back)
 - Factoring
- Objektfinanzierungen

M&A

- Beratung und Suche bei:
 - Unternehmenskauf/-verkauf
 - Beteiligungskauf/-verkauf
- Betreuung MBO/MBI
- Ermittlung von strategischen Optionen:
 - Expansion
 - Diversifikation oder
 - Aufgabe von Geschäftsfeldern
- Akquisitionsfinanzierung

Betriebswirtschaft

- Interimsmanagement
- Krisenmanagement
- Strategie
- Controlling
- Schulung auf den Gebieten:
 - Unternehmensentwicklung
 - Strategieplanung
 - Unternehmensplanung/Controlling/Frühwarnsysteme
 - Projektmanagement

Wir schaffen Mehrwert

- **Oftmals bedeutet eine Krise einen Neuanfang.**
- **Wir helfen dem Management/Unternehmer, die Krise zu bewältigen und daraus gestärkt hervor zu gehen.**
- **Um den Prozess durchführen zu können, wird in einem ersten Schritt die Liquidität sichergestellt.**
- **Anschließend wird das Unternehmen analysiert und entsprechende Maßnahmen zur Verbesserung der Liquidität, dem Ergebnis und der Wettbewerbsfähigkeit eingeleitet und umgesetzt.**
- **Wir begleiten das Unternehmen bis der Erfolg eingetreten ist.**

Typische Fehler

BVCG

Krisenmanagement

Typische Fehler

Prozess

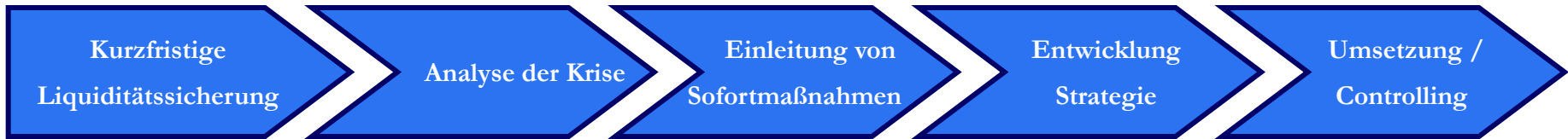
Transaktionen

Kontakt

- **Fehleinschätzungen oder Nichtbeachtung von kritischen Entwicklungen.**
- **Mangelnde Planungs- und Marktinformation.**
- **Falsches Unternehmenskonzept.**
- **Falsche Betriebsstruktur.**
- **Problematische Unternehmensgröße.**
- **Schlechte Organisation und falsche Absatzpolitik.**
- **Fehlendes oder mangelhaftes Controlling.**
 - **Falsche bzw. fehlende Kostenrechnung und Kalkulation**
 - **Mangelnde Buchführung, Mängel im Rechnungswesen**
 - **Fehlende Liquiditätsübersicht**
 - **Überschätzung der Ertragskraft**
- **Fehlende oder zu späte Beratung.**

Prozess im Krisenmanagement

BVCG Krisenmanagement Typische Fehler Prozess Transaktionen Kontakt



- Kassensturz
- Offenes Gespräch mit der Bank
 - Zeitbedarf für die Erstellung des Sanierungskonzeptes
 - kurzfristiger Mittelbedarf
- Einbringung von Bareinlagen

- Wo liegen existenzbedrohende Probleme?
- Wo liegen Stärken / Schwächen des Unternehmens?
- Wie ist die Vermögens- und Kapitalstruktur gegliedert?
- Ergebnisanalyse, Produkte: Gewinner / Verlierer, Kosten: beeinflussbar / nicht beeinflussbar

- Einbringung von (weiteren) Bareinlagen
- Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Vermögensanteilen
- Eintreiben von ausstehenden Forderungen
- Aufschub von Auszahlungen

- Überprüfung aller Geschäftsfelder / Produkte / Leistungen
- Überprüfung der Organisation und Kosten
- Entwicklung von Aufgaben-, Konsolidierungs-, Verdrängungs- und Tätigkeitsfeldern, Erweiterungsstrategien
- Erarbeitung von strategischen Maßnahmen

- Verabschiedung / Genehmigung des Sanierungskonzepts durch Gesellschafter, Kreditgeber usw.
- Bildung von Projektteams zur Umsetzung der erarbeiteten Maßnahmen
- Laufendes Controlling zur Überprüfung der Projektfortschritte

Projektmanagement:
 Offene zielgruppengerechte Kommunikation mit den Beteiligten und Betroffenen (Mitarbeiter, Marktpartner, Kreditgebern usw.), um Vertrauen zu schaffen.

Ausgewählte Transaktionen

BVCG Krisenmanagement Typische Fehler Prozess Transaktionen Kontakt

Ernst Dobler Maschinenbau
Fürth GmbH

übernimmt
im Zuge eines Asset-Deals



BVCG hat den
Verkäufer beraten

Reinhard Schwetzler

übernimmt
100% der Anteile



BVCG hat den
Verkäufer beraten



übernimmt
100% der Anteile



BVCG hat den
Verkäufer beraten

Dr. Frank Oswald Hake

übernimmt
100% der Anteile



BVCG hat den
Verkäufer beraten



übernimmt 100%
im Zuge eines Asset-Deals



BVCG hat den
Verkäufer beraten

Wendy Knorren-Nichols

übernimmt
100% der Anteile



BVCG hat den
Verkäufer beraten

Wisconsin Vermögens-
verwaltungs GmbH

übernimmt im Zuge
eines Asset-Deals



BVCG hat den
Verkäufer beraten

IBZ GmbH

übernimmt
100% der Anteile

IBZ - Industriebuch-
binderei Zirndorf

BVCG hat den
Verkäufer beraten

Iser Beteiligungs-GmbH

übernimmt
100% der Anteile



BVCG hat den
Verkäufer beraten

Kaufmann Beratungs-
und Beteiligungs GmbH

übernimmt im Zuge eines
Share-Deals 75% der Anteile



BVCG hat den
Verkäufer beraten

RJ Gebrüder Becker
Handelsgesellschaft mbH

übernimmt
100% der Anteile



BVCG hat den
Verkäufer beraten

Mercatura
Holding GmbH & Co. KG

übernimmt
100% der Anteile

KOPPE : CORPORATE FASHION

BVCG hat den
Verkäufer beraten

BVCG

PARZER + COLLEGEN GmbH

Südwestpark 70

90449 Nürnberg

Josef Parzer MBA, Seniorpartner

Claudia Mitterer, Office Managerin



Fon: +49 911 25571-0

Fax: + 49 911 25571-13

Mail: info@bvcg-group.com