



Business Value Consulting Group

---



**Controlling**

# Wir über uns

BVCG

Controlling

Honorarstruktur

Kontakt

Die Partner der BVCG-Group beraten den Mittelstand in allen unternehmensrelevanten Bereichen und machen die Unternehmen dadurch nachhaltig erfolgreich. Unseren mittelständischen Kunden bieten wir folgendes Dienstleistungsspektrum:

- M&A-Beratung (Beratung und Vermittlung bei Kauf und Verkauf von Unternehmen)
- Finanzierung
- Betriebswirtschaftliche Beratung

Mitglieder der BVCG-Group sind die über gegenseitige Beteiligung verbundenen Firmen

- **MR+C, Frankfurt**
- **PARZER + COLLEGEN, Nürnberg und Aachen**
- **SCHNEIDER + COLLEGEN, Stuttgart**

mit Büros in Bulgarien, Österreich, Polen und Ungarn. Langjährige Praxiserfahrung, Umsetzungsstärke und strukturierte, systematische Vorgehensweise kennzeichnen uns. In enger Abstimmung mit unseren Kunden erarbeiten wir die optimale Lösung und setzen diese auch um.

Standort	Partner	
Nürnberg	Josef Parzer MBA	
Aachen	Dr. Ralf Hartwig	
Frankfurt	Dipl.-Kfm. Michael F. Hamann	
Stuttgart	Dr. Manfred Schneider	
Bulgarien	Sorniza Ilieva MBA	
Österreich	Josef Parzer MBA	
Polen	Dr.-Ing. Jacek Fitt MBA	
Ungarn	Dipl.-Kfm. Rudolf Szálasi	

## Unsere Philosophie

- Wir verstehen uns als der kompetente Berater des Mittelstandes in Fragen der Unternehmensfinanzierung, von Käufen, Verkäufen und Nachfolgeregelungen.
- Die Zufriedenheit unserer Kunden ist der Maßstab unserer Arbeit.
- Der Erfolg unserer Kunden ist unser Ziel.
- Wir arbeiten in engstem Dialog mit unseren Kunden.
- Was wir konzipieren, setzen wir auch um; denn erst mit der Umsetzung zeigt sich der Erfolg.
- Unsere Honorare sind im wesentlichen erfolgsabhängig.
- Absolute Seriosität und Vertraulichkeit wird von uns garantiert
- Unsere Partner sind erfolgreiche Führungskräfte aus der Geschäftsleitungsebene.

## B·V·C·G

### Beratungsportfolio:

#### Finanzierung

- Optimierung der Passivseite der Bilanz
- Private Placements
- Equity Finanzierung
- Mezzanin Finanzierung
- Assets to value:
  - Leasing (Sale-and-lease-back)
  - Factoring
- Objektfinanzierungen

#### M&A

- Beratung und Suche bei:
  - Unternehmenskauf/-verkauf
  - Beteiligungskauf/-verkauf
- Betreuung MBO/MBI
- Ermittlung von strategischen Optionen:
  - Expansion
  - Diversifikation oder
  - Aufgabe von Geschäftsfeldern
- Akquisitionsfinanzierung

#### Betriebswirtschaft

- Interimsmanagement
- Krisenmanagement
- Strategie
- Controlling
- Schulung auf den Gebieten:
  - Unternehmensentwicklung
  - Strategieplanung
  - Unternehmensplanung/Controlling/Frühwarnsysteme
  - Projektmanagement

**Wir schaffen Mehrwert**

# Controlling ist ...

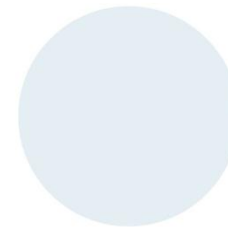
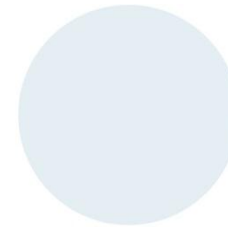
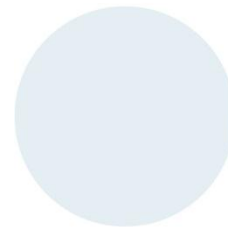
BVCG

Controlling

Honorarstruktur

Kontakt

- Ein engpass-, ziel-, nutzen- und zukunftsorientiertes Führungssystem und
- hilft dadurch dem Management, das Unternehmen wettbewerbsstärker zu leiten und
- damit den Unternehmenserfolg nachhaltig zu steigern.



# Controllingberatung

BVCG

Controlling

Honorarstruktur

Kontakt

- Wir helfen dem Unternehmer / Management, das Unternehmen effizienter und damit erfolgreicher zu führen.
- Unsere Berater verfügen über mehrjährige Controlling-Erfahrung in verschiedenen Branchen.
- Wir erarbeiten mit unseren Kunden strategische und operative Planungen, Soll-Ist-Vergleiche und Gegensteuerungsmaßnahmen.
- **Transparenz:** Damit das Ergebnis und die Liquidität des Unternehmens gesteuert werden können.
- **Unternehmenserfolg:** Durch klare Zielfokussierung werden sämtliche Entscheidungen ausgerichtet und alle Mitarbeiter ziehen an einem Strang.
- **Mitarbeitermotivation:** Durch die Einbindung in die jeweilige Planung und durch die Vereinbarung von Zielen arbeiten alle Mitarbeiter am Erfolg des Unternehmens.

# Controllingbausteine

BVCG

Controlling

Honorarstruktur

Kontakt

## Strategisches Controlling

- Kundenbedürfnisse
- Marktposition
- Eckwerte für Jahresplanung
- 5 Jahres Eckwerte

- Marktanteile – Region
- neue Produkte
- Expansion

## Vertriebscontrolling

- DB Rechnung
  - Produkt
  - Kunde
  - Region

- Marketingmaßnahmen
- Werbekosten
- Marktanteile

## Kosten- / Projektcontrolling

- Kostenarten
- Kostenstellen
- Kostenträger

- Projektabrechnung
- Investition

## Produktivitätscontrolling

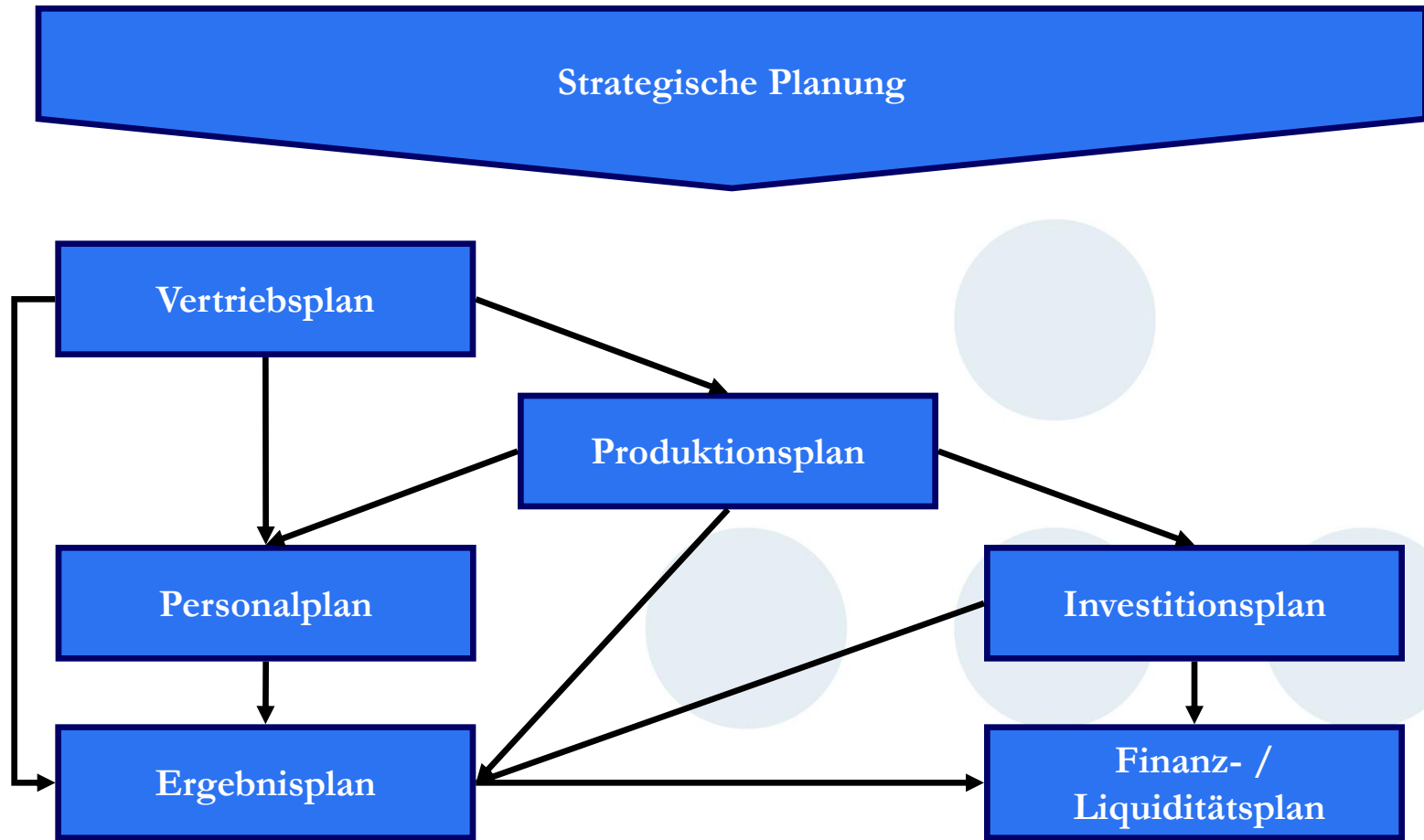
- Produktionsmenge
- Logistik
- Leistungsgrößen

- Kapazitätsauslastung
- Kapazität

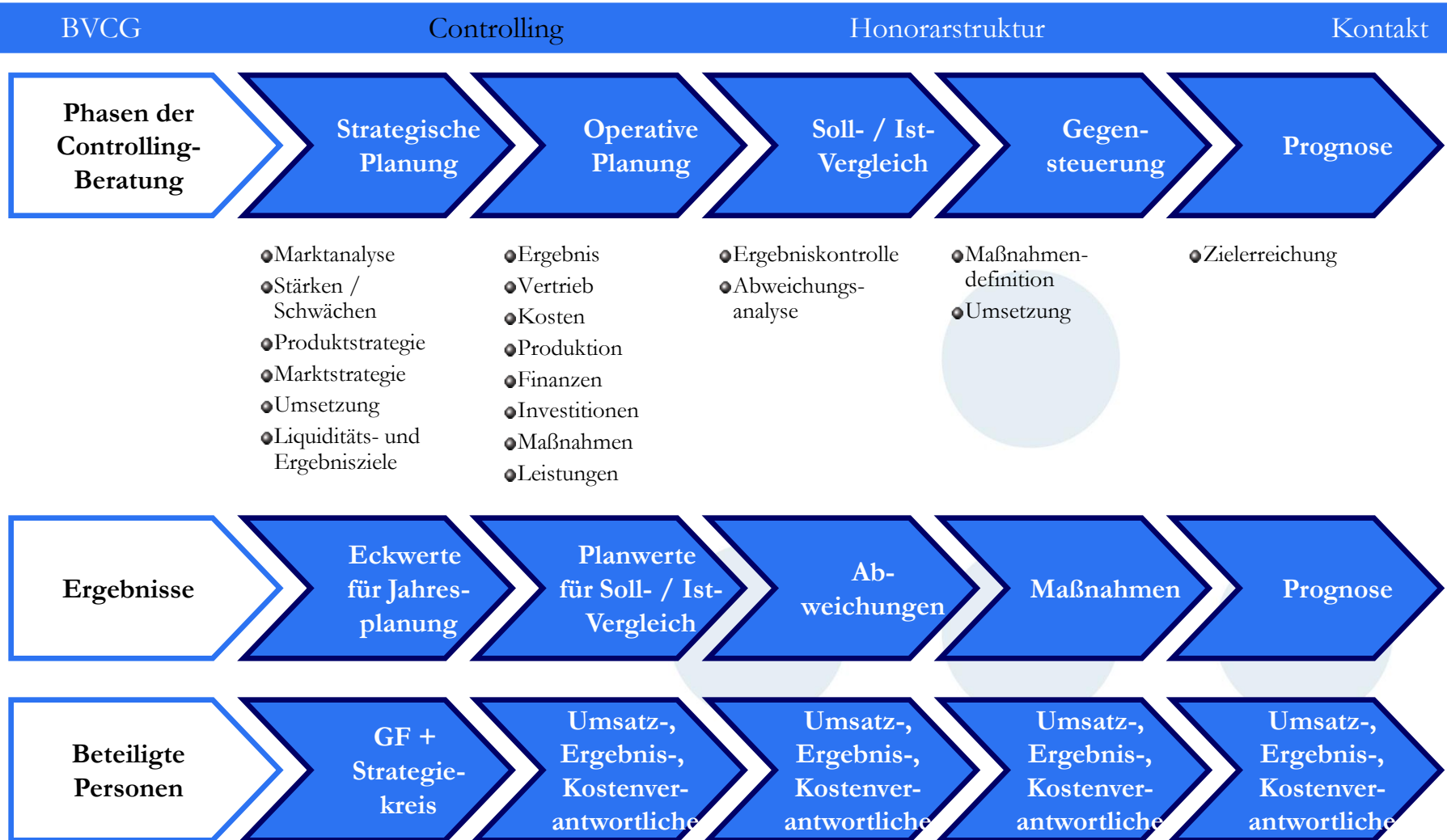
## Finanzcontrolling

- Liquiditätssicherung
- Investitionen

# Planungshierarchie



# Prozessablauf



## Planung

- Planung durch den Verantwortlichen unter Berücksichtigung der Eckwerte und der Leistungsanforderung
- Abstimmung und Zielvereinbarung mit dem Vorgesetzten
- Verabschiedung durch die GF

## Steuerung

- Abweichungsanalyse durch den Verantwortlichen
- Maßnahmenentwicklung durch den Verantwortlichen
- Prognose durch den Verantwortlichen
- Abstimmung mit dem Vorgesetzten
- Verabschiedung durch die GF

# Projekttablauf - Aufbau

BVCG

Controlling

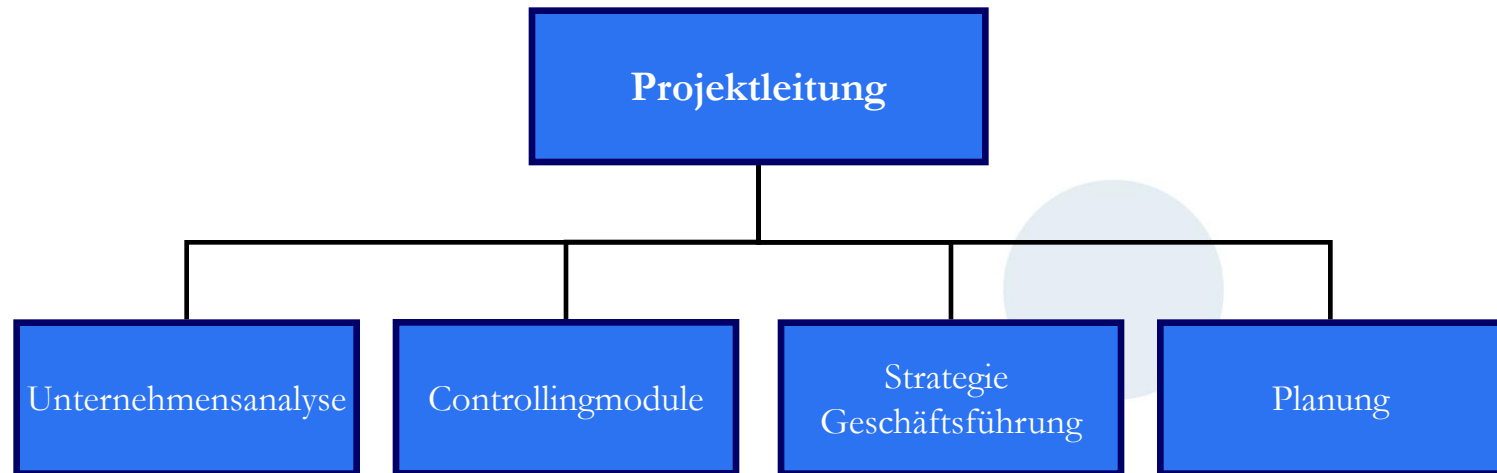
Honorarstruktur

Kontakt



Zeitplan





# Honorarstruktur

BVCG

Controlling

Honorarstruktur

Kontakt



**Honorar**



## **BVCG**

**PARZER + COLLEGEN GmbH**

**Südwestpark 70**

**90449 Nürnberg**

Josef Parzer MBA, Seniorpartner

Claudia Mitterer, Office Managerin



Fon: +49 911 25571-0

Fax: + 49 911 25571-13

Mail: [info@bvcg-group.com](mailto:info@bvcg-group.com)